



## 1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Планируемые результаты обучения по дисциплине направлены на формирование следующих компетенций образовательной программы 35.03.10 Ландшафтная архитектура:

- способностью к воплощению проектов от этапа организации строительства и инженерной подготовки территории до сдачи объекта в эксплуатацию (ОПК-7);
- пониманием инженерно-технологических вопросов и конструктивных решений, связанных с проектированием объектов ландшафтной архитектуры (ПК-18).

Соотношение планируемых результатов обучения по дисциплине с планируемыми результатами освоения образовательной программы:

Планируемые результаты обучения (этапы формирования компетенций)	Компетенции
<b>Знать:</b>	
Теоретические основы и понятийный аппарат дисциплины; важнейшие принципы, функции и методы управления проектом	ОПК-7
<b>Уметь:</b>	
Использовать полученные знания для разработки и управления проектами; Проектировать и организовать процесс управления проектами; Управлять рисками и изменениями возникающими при управлении проектами.	ОПК-7 ПК-18
<b>Навыки:</b>	
Организации процесса управления проектом	ОПК-7
<b>Опыт деятельности:</b>	
Применения различного инструментария в процессе проектной деятельности	ПК-18

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина относится к базовой части блока Б.1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы, вариативной части и входит в перечень дисциплин обязательных для изучения, изучается в 8 семестре по очной форме обучения и на 5 курсе по заочной форме обучения.

Предшествующие и последующие дисциплины (компоненты образовательной программы) формирующие указанные компетенции.

Код компетенции	Предшествующие дисциплины (компоненты ОП), формирующие данную компетенцию	Последующие дисциплины, (компоненты ОП) формирующие данную компетенцию
ОПК-7	Градостроительство с основами архитектуры Строительство и содержание объектов ландшафтной архитектуры	Государственная итоговая аттестация
ПК-18	Градостроительство с основами архитектуры Ландшафтное проектирование Архитектурная графика и основы композиции Машины и механизмы в ландшафтном строительстве Машины и механизмы в декоративном растениеводстве Инженерные коммуникации Инженерно-техническое обеспечение объектов ландшафтной архитектуры Ландшафтные гидроконструкции Гидротехнические мелиорации	Производственная преддипломная практика Государственная итоговая аттестация

	Учебная практика по получению первичных профессиональных умений и навыков, в том числе первичных умений и навыков научно-исследовательской деятельности по машинам и механизмам в СПС Производственная практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности	
--	---	--

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ

Вид учебной работы	Трудоемкость в часах				
	<i>Очная форма</i>			<i>Заочная форма</i>	
	<i>семестр</i>			<i>курс</i>	
	8		Итого	5	Итого
<b>Аудиторная (контактная) работа (всего)</b> в том числе:	36		36	8	8
Лекции	12		12	2	2
Лабораторные работы (ЛР)					
Практические занятия (ПЗ)	24		24	6	6
Семинары (С)					
<b>Самостоятельная работа (всего)</b> в том числе:	72		72	96	96
Курсовой проект (работа)					
Расчётно-графическая работа	22		22		
Реферат					
Контрольная работа				16	16
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	50		50	80	80
Подготовка к зачету				4	4
<b>Подготовка и сдача экзамена</b>					
<b>Общая трудоёмкость</b>	<b>часов</b>	108	108	108	108
	<b>ЗЕТ</b>	3	3	3	3
Формы контроля по дисциплине:					
- экзамен, зачёт		зачет		зачет	зачет
- курсовой проект (КП), курсовая работа (КР), расчётно - графическая (РГР), реферат (Реф), контрольная работа (Контр.), шт.		РГР 1		КР 1	КР 1

## 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 4.1 Очная форма обучения

#### 4.1.1 Разделы (темы) дисциплины и виды занятий

№ п/ п	Наименование раздела (темы) дисциплины	семестр	Виды учебной работы и трудоёмкость (в часах)					Итого	
			аудиторные			СРС			
			Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия (семинары)	Курсовой П / Р, РГР, реферат	Другие виды СРС		Итоговый контроль
1	Основы проектного менеджмента	8	2		2		10		14
2	Подсистемы управления проектами	8	4		4		20		24
3	Методы и организационный инструментарий управления проектом	8	4		12	22	10		48
4	Экспертиза и оценка проектов	8	2		6		10		18
Подготовка к итоговому контролю		8	зачёт						
			экзамен						
ВСЕГО:			12		24	22	50		108

#### 4.1.2 Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Темы и содержание лекций	Трудоёмкость (час.)	Форма контроля (ПК)
1	8	<b>Основы проектного менеджмента</b> Понятие «проект». Проект как объект управления. Классификация проектов Жизненный цикл проекта. Участники проекта. Содержание и принципы управления проектами.	2	ПК1
2	8	<b>Подсистемы управления проектами</b> Концепция «Треугольник управления проектами» Подсистема управления ресурсами. Управление качеством проекта Управление рисками проекта. Команда проекта, ее формирование и развитие Подсистема управления проектной средой.	2	ПК1
2	8	<b>Планирование проекта</b> Содержание процесса планирования. Разработка концепции и цели проекта Основные характеристики проектного плана. Предынвестиционная фаза проекта	2	ПК1
2	8	<b>Методы и организационный инструментарий управления проектом</b> Методы управления проектом. Матрица разделения административных задач управления Информационно-технологическая модель управления. Понятие о подрядных торгах, объекте и предмете торгов. Участники торгов. Тендерная документация. Виды торгов. Понятие о контрактах.	2	ПК1 ПК2
3	8	<b>Организационное обеспечение проекта</b> Понятие «организационная структура управления проектами» и принципы ее формирования. Виды организационных структур, эффективных в проектном менеджменте. Офис проекта.	2	ПК1 ПК2
4	8	<b>Экспертиза и оценка проектов</b> Экспертиза проекта Общие положения оценки проектов Процедура оценки проектов. Общая характеристика методов оценки проектов Оценка риска. Отраслевая и бюджетная эффективность проекта	2	ПК1 ПК2

## 4.1.3 Практические занятия

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)	Формы Контроля (ТК)
1	8	<b>Инструментарий проектного анализа.</b> Альтернативная стоимость проекта, ценность денег во времени, дисконтирование	2	ТК1
1	8	<b>Формирование структуры проекта.</b> Структуризация предложенного проекта по основным этапам процесса, определение временных и материальных затрат и увязка с жизненным циклом проекта. Определение основных участников проекта.	2	ТК1
2	8	<b>Управление персоналом и коммуникациями проекта</b> Разработка штатного расписания подразделения и планирование фонда оплаты труда. Внутренняя и внешняя среда проекта. Понятие офиса проекта. Основные принципы проектирования и состав офиса проекта. Информационная система управления проектом. Интегрированные информационные системы принятия решений. Программное обеспечение системы управления проектами.	2	ПК 1
3	8	<b>Организация проектного финансирования</b> Источники и организационные формы финансирования проектов. Общие положения. Источники финансирования. Организационные формы финансирования. Организация проектного финансирования. Преимущества и недостатки проектного финансирования.	2	ТК1 ПК1
3	8	<b>Разработка тендерной документации.</b> Состав и порядок разработки проектной документации. Управление разработкой проектно-сметной документации. Автоматизация проектных работ. Договоры и контракты. Виды и структура договоров. Заключение, исполнение и завершение договора	2	ТК 2 ПК1
3	8	<b>Оценка экономической эффективности проекта. (Кейс-метод)</b> Составление прогноза движения денежных средств по представленной информации. Расчет статических и динамических показателей эффективности проекта. Заключение о привлекательности проекта..	4	ТК2
4	8	<b>Оценка инвестиционных проектов. (Решение ситуационных задач.)</b> Сравнение инвестиционных проектов с разными сроками реализации. Анализ инвестиционных проектов, поддающихся дроблению.	2	ТК2
4	8	<b>Определение коэффициентов наращивания и дисконтирования.</b> Оценка изобретений методом рентабельности. Решение задач	2	ТК2
4	8	<b>Учет факторов риска и инфляции при оценке проектов.</b> Определение ставки дисконта методом кумулятивного построения и методом цены капитальных активов.	2	ТК3 ПК2
4	8	<b>Риск-менеджмент. (Решение ситуационных задач.)</b> Решение задач на выбор оптимального варианта вложения капитала с применением коэффициента риска, уровня среднего ожидаемого дохода. Решение задач на оценку рисков и управление рисками	2	ТК3 ПК2
4		<b>Управление проектом «Создание планкционных культур сосны крымской в ФГУ «Семикаракорский лесхоз»</b> Формирование замысла проекта. Участники проекта. Управление реализацией проекта. Экономическое обоснование проекта. Команда проекта. Оценка рисков.	2	ТК2 ТК3 ПК2

4.1.4 Лабораторные занятия  
*не предусмотрены*

## 4.1.5 Самостоятельная работа

№ раздела дисциплины из табл. 4.1.1	семестр	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоёмкость (час.)	Контроль выполнения работы (ПК, ТК, ИК)
1-4	8	Подготовка к электронному тестированию	10	ПК1, ПК2
2-4	8	Решение задач	6	ТК1, ТК2,
1-2	8	Работа с электронной библиотекой (подготовка к дискуссии, написание докладов)	18	ПК1, ПК2,
1-4	8	Расчетно-графическая работа	22	ТК3
Подготовка к итоговому контролю (зачет)			10	ИК

## 4.2 Заочная форма обучения

## 4.2.1 Разделы (темы) дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела (темы) дисциплины	Курс	Виды учебной работы и трудоёмкость (в часах)					Итого	
			аудиторные			СРС			
			Лекции	Лаборат. занятия	Практич. занятия (семинары)	Курсовой П / Р, РГР, реферат, Конгр.	Другие виды СРС		Итоговый контроль
1	Основы проектного менеджмента	5	2		2			2	
2	Подсистемы управления проектами				2			2	
3	Экспертиза и оценка проектов	5			2	16	80	100	
Подготовка к итоговому контролю		зачёт	5					4	4
		экзамен							
ВСЕГО:			2		6	16	80	4	108

## 4.2.2 Содержание разделов дисциплины (по лекциям)

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	курс	Темы и содержание лекций	Трудоёмкость (час.)
1	5	<b>Основы проектного менеджмента</b> Понятие «проект». Проект как объект управления. Классификация проектов Жизненный цикл проекта. Участники проекта. Содержание и принципы управления проектами.	1

## 4.2.3 Практические занятия (семинары)

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	Курс	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоёмкость (час.)
1	5	<b>Инструментарий проектного анализа.</b> Альтернативная стоимость проекта, ценность денег во времени, дисконтирование	2
2	5	<b>Формирование структуры проекта.</b> Структуризация предложенного проекта по	2

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	Курс	Тематика и содержание практических занятий (семинаров)	Трудоемкость (час.)
		основным этапам процесса, определение временных и материальных затрат и увязка с жизненным циклом проекта	
3	5	<b>Оценка экономической эффективности проекта. (Кейс-метод)</b> Составление прогноза движения денежных средств по представленной информации. Расчет статических и динамических показателей эффективности проекта. Заключение о привлекательности проекта	2

#### 4.2.4 Лабораторные занятия *не предусмотрены.*

#### 4.2.5 Самостоятельная работа

№ раздела дисциплины из табл. 4.2.1	курс	Виды и содержание самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (час.)
1-3	5	Решение задач	12
1-3	5	Работа с электронной библиотекой (подготовка к лекциям, дискуссии, практике)	72
1-3	5	Выполнение контрольной работы	12
Подготовка к итоговому контролю (зачет)			4

#### 4.3 Соответствие компетенций, формируемых при изучении дисциплины, и видов занятий

Перечень компетенций	Виды занятий				
	лекции	лабораторные занятия	практические (семинарские) занятия	КП, КР, РГР, Реф., Контр. работа	СРС
ОПК-7	+		+	+	+
ПК- 18	+		+	+	+

### 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ИНТЕРАКТИВНОГО ОБУЧЕНИЯ

Методы, формы	Лекции (час)	Практические/ семинарские занятия (час)	Лабораторные занятия (час)	Всего
Анализ конкретных ситуаций	-/-	4/-		4/-
Решение ситуационных задач	2/-	2/2		4/2
Дискуссия	2/2	2/-		2/2
<b>Итого интерактивных занятий</b>	<b>4/2</b>	<b>8/2</b>		<b>10/4</b>

### 6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] : (введ. в действие приказом директора №106 от 19 июня 2015г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Турянская, Н.И. Управление проектами [Текст] : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2015. - 181 с. - б/ц. (10 экз.)

3. Турянская, Н.И. Управление проектами [Электронный ресурс] : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. - ЖМД ; PDF ; 2,56 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана .

## **7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **Вопросы для проведения итоговой аттестации в форме зачета:**

1. Основные понятия проекта.
2. Отличительные признаки проекта.
3. Проект и проектный продукт в управлении проектом.
4. Классификация проектов.
5. Базовые элементы управления проектом.
6. Понятие о жизненном цикле проекта. Стадии жизненного цикла проекта.
7. Основные участники проекта. Возможные участники проекта.
8. Системная модель управления проектами.
9. Стадии (группы) процессов управления проектами.
10. Основные (базовые) функциональные области управления проектами.
11. Вспомогательные функциональные области управления проектами.
12. Модели структуризации инвестиционного строительного проекта.
13. Методы структуризации проекта.
14. Структурная декомпозиция работ проекта
15. Окружающая среда проекта.
16. Содержание прединвестиционной и инвестиционной стадии проекта.
17. Руководитель проекта и команда проекта.
18. Организационная структура управления проектом.
19. Виды ресурсов при управлении проектом и их состав.
20. Подсистемы управления проектом.
21. Закупки в процессе управления проектом. Основные этапы закупок.
22. Понятие о торгах. Предмет подрядных торгов.
23. Тендер и тендерная документация.
24. Виды торгов.
25. Процедура открытых торгов и с предварительной квалификацией.
26. Закрытые торги и их процедура.
27. Понятие о контракте (договоре) и подрядном договоре.
28. Способы установления цены (стоимости) контракта.
29. Состав работ при завершении проекта.
30. Схема процесса завершения проекта.
31. Основные принципы оценки эффективности проектов.
32. Исходные данные для оценки эффективности проекта.
33. Показатели оценки эффективности инвестиционного проекта.
34. Методы, применяемые для оценки устойчивости и эффективности проекта в условиях неопределенности и рисков.

*Промежуточная аттестация студентами очной формы обучения может быть пройдена в соответствии с балльно-рейтинговой системой оценки знаний, включающей в себя проведение текущего (ТК), промежуточного (ПК) и итогового (ИК) контроля по дисциплине Управление проектами.*

*Текущий контроль (ТК) осуществляется в течение семестра и проводится по практическим занятиям, а также по другим видам самостоятельной работы студентов.*

Формами ТК являются: контрольная работа по практическим заданиям, подготовка докладов.

Количество текущих контролей по дисциплине в семестре определяется кафедрой.

В ходе промежуточного контроля (ПК) проверяются теоретические знания. Данный контроль проводится по разделам (модулям) дисциплины 2 раза в течение семестра в установленное рабочей программой время. Возможными формами контроля являются тестирование (с помощью компьютера или в печатном виде).



Итоговый контроль (ИК) – это зачёт по дисциплине в целом.

*Студенты, набравшие за работу в семестре от 60 и более баллов, не проходят промежуточную аттестацию в форме сдачи зачета.*

В течение семестра проводятся 2 промежуточных контроля (ПК1, ПК2), состоящих из 2 этапов электронного тестирования на компьютерах в а.151 в электронной системе вуза по пройденному теоретическому материалу лекций.

*По дисциплине* формами текущего контроля являются:

ТК1, ТК2 - выполнение текущих контрольных заданий, выполнение докладов.

ТК3 – выполнение и защита расчетно-графической работы

*Итоговый контроль (ИК) – зачет.*

### **Расчетно-графическая работа студентов очной формы обучения**

Расчетно-графическая работа (РГР) на тему «Планирование проекта». Целью выполнения РГР является закрепление теоретических знаний по дисциплине «Управление проектами».

В задачи РГР входит:

- Краткая характеристика проекта
- Формирование команды проекта
- Выполнение структуризация проекта
- Построение матрицы распределения ответственности
- Календарное планирование проекта

*Структура пояснительной записки расчетно-графической работы  
и ее ориентировочный объём*

Задание (1 с.)

Введение (1 с.)

1. Краткая характеристика проекта (2с.)

2. Формирование команды проекта (2с.)

3. Структуризация проекта (1с.)

4. Построение матрицы распределения ответственности (2с)

5. Календарное планирование проекта (2с.)

Заключение (0,5с.)

Список использованных источников (0,5с.)

Выполняется РГР студентом индивидуально под руководством преподавателя во внеаудиторное время, самостоятельно. Срок сдачи законченной работы на проверку руководителю указывается в задании. После проверки и доработки указанных замечаний, работа защищается. При положительной оценке выполненной студентом работе на титульном листе работы ставится - "зачтено".

### **Контрольная работа студентов заочной формы обучения**

Работа состоит из 2 теоретических вопросов и практического задания, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется **двумя последними цифрами зачетной книжки**.

**Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.**

## 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 8.1 Основная литература

1. Иванов, П.В. Управление проектами [Текст] : учеб. пособие для студ. вузов [обуч. по направл. "Строительство" и "Лесное дело", а также слуш. образ. программ проф. переподготовки] / П. В. Иванов, Е. Г. Субботина, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2014. - 142 с. - б/ц. (40 экз.)
2. Иванов, П.В. Управление проектами [Электронный ресурс] : учеб. пособие для студ. вузов [обуч. по направл. "Строительство" и "Лесное дело", а также слуш. образ. программ проф. переподготовки] / П. В. Иванов, Е. Г. Субботина, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. - ЖМД ; PDF ; 1,51 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
3. Управление инновационными проектами [Текст]: учеб. пособие/под ред. В.П. Попова. -М.: ИНФРА-М , 2011.-335с. – Высшее образование – (10 экз.)
4. Иванов, П.В. Управление проектами : учеб. пособие / П.В. Иванов, Е.Г. Субботина, Н.А. Иванова; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Ростов н/Д , 2014.- 142 с. (40 экз.)
5. Иванов, П.В. Управление проектами [Электронный ресурс]: учеб. пособие / П.В. Иванов, Е.Г. Субботина, Н.А. Иванова; Новочерк. инж.- мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 4,50 МБ. – Систем. требования: IBM PC.Windows 7.AdobeAcrobat.9/ - Загл. с экрана.
6. Иванов, П.В. Управление проектами [Текст] : учеб. пособие для студ., обуч. по направл. подготовки 38.03.02 Менеджмент / П. В. Иванов, Н. И. Турянская, Е. Г. Субботина. - Ростов н/Д : Феникс, 2016. - 251 с. - (Высшее образование). - Гриф УМО. (20 экз.)

### 8.2 Дополнительная литература

- 1 Турянская, Н.И. Управление проектами [Текст] : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2015. - 181 с. - б/ц. (10 экз.)
- 2 Турянская, Н.И. Управление проектами [Электронный ресурс] : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. - ЖМД ; PDF ; 2,56 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
- 3 Управление инновационными проектами [Текст] : учеб.пособие по дисц. "Менеджмент организации" / В. Л. Попов [и др.] ; под.ред. В.Л. Попова. - М. : ИНФРА-М, 2012. - 335 с. - (Высшее образование. Бакалавриат). - Гриф УМО.- (3 экз.)
- 4 Аньшин, В. М. Управление проектами: фундаментальный курс [Электронный ресурс] : учебник / В. М. Аньшин, А. В. Алешин, К. А. Багратиони. - Электрон. дан. - Москва : Высшая школа экономики, 2013. - 624 с. - (Учебники Высшей школы экономики). - Гриф УМО. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/> 26.08.2016г.
- 5 Воробьев, С. Н. Управление рисками в предпринимательстве [Электронный ресурс] / С. Н. Воробьев, К. В. Балдин. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К, 2013. - 772 с. - Библиогр.: с. 766. - Режим доступа : [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=50264](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=50264) 26.08.2016г.

### 8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Наименование ресурса	Режим доступа
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>
Справочная система Консультант Плюс	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>
Официальный сайт НГМА с доступом в электронную библиотеку	<a href="http://www.ngma.su">www.ngma.su</a>
Электронная библиотека свободного доступа	<a href="http://www.window.edu.ru">www.window.edu.ru</a>
Открытая русская электронная библиотека	<a href="http://www.orel.rst.ru">www.orel.rst.ru</a>

#### 8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

Приступая к изучению дисциплины необходимо в первую очередь ознакомиться с содержанием РПД. Лекции имеют целью дать систематизированные основы научных знаний об общих вопросах дисциплины. При изучении и проработке теоретического материала для обучающихся необходимо:

- повторить законспектированный на лекционном занятии материал и дополнить его с учетом рекомендованной по данной теме литературы;

- при самостоятельном изучении темы сделать конспект, используя рекомендованные в РПД литературные источники и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

#### 8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
DrWeb. Dr.Web. Desktop Security Suite Комплексная защита	Сублицензионный договор № 14140/РНД5195 от 09.03.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 09.03.2016 г. по 09.03.2017 г.).
AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор № 53827/РНД1743 от 22.12.2015 г. ЗАО «СофтЛайн Трейд» (с 22.12.2015 г. по 22.12.2016 г.). Сублицензионный договор № 13264/РНД5195 от 22.12.2015 г. ЗАО «СофтЛайн Трейд» (с 22.12.2015 г. по 22.12.2016 г.).
ЭБС «Университетская библиотека»  ЭБС ООО Издательство «Лань»	Договор № 216-12/15 об оказании информационных услуг от 19.01.2016 г. с ООО «НексМедиа» с 19.01.2016 г. по 19.01.2017 г. Договор №5 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 20.02.2016 г. с ООО «Издательство Лань» с 21.02.2016 г. по 20.02.2017 г. Договор № 575 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 14.06.2016 г. с ООО «Издательство Лань» с 14.06.2016 г. по 13.06.2017 г.
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет версия). Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 23 от 19.01.2016 г. ЗАО «Анти-Плагиат» (с 19.01.2016 г. по 19.01.2017 г.).

#### 9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в ауд. 228.

Практические занятия проводятся в ауд.145 Аудитория оснащена необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в ауд. 228

Для самостоятельной работы используется специальное помещение – ауд. П18, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования – ауд.359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

## **10. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ**

Содержание дисциплины и условия организации обучения для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов корректируются при наличии таких обучающихся в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида, а так же методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования (утв. Минобрнауки России 08.04.2014 №АК-44-05 вн), Положением о методике сценки степени возможности включения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в общий образовательный процесс (НИМИ, 2016); Положением об обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в Новочеркасском инженерно-мелиоративном институте (НИМИ, 2016).

## 11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2017 – 2018 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

### 6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ *(приводятся учебные, учебно-методические внутривузовские издания)*

1. Методические указания по самостоятельному изучению [Электронный ресурс]: (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от 30 августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. – Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. – Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс]: (введ. в действие приказом директора № 106 от 19 июня 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. – Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. – Режим доступа: <http://www.ngma.su>

3. Иванов, П.В. Управление проектами [Электронный ресурс] : учеб. пособие для студ. вузов [обуч. по направл. "Строительство" и "Лесное дело", а также слуш. образ. программ проф. переподготовки] / П. В. Иванов, Е. Г. Субботина, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. - ЖМД ; PDF ; 1,51 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана

4. Турянская, Н.И. Управление проектами [Электронный ресурс] : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. - ЖМД ; PDF ; 2,56 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана .

### 7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

#### Вопросы для проведения итоговой аттестации в форме зачета:

1. Базовые элементы управления проектом.
2. Классификация проектов.
3. Основные понятия проекта.
4. Отличительные признаки проекта.
5. Проект и проектный продукт в управлении проектом.
6. Понятие о жизненном цикле проекта. Стадии жизненного цикла проекта.
7. Основные участники проекта. Возможные участники проекта.
8. Системная модель управления проектами.
9. Стадии (группы) процессов управления проектами.
10. Основные (базовые) функциональные области управления проектами.
11. Вспомогательные функциональные области управления проектами.
12. Модели структуризации инвестиционного строительного проекта.
13. Методы структуризации проекта.
14. Структурная декомпозиция работ проекта
15. Окружающая среда проекта.
16. Содержание предынвестиционной и инвестиционной стадии проекта.
17. Руководитель проекта и команда проекта.
18. Организационная структура управления проектом.
19. Виды ресурсов при управлении проектом и их состав.
20. Подсистемы управления проектом.
21. Закупки в процессе управления проектом. Основные этапы закупок.
22. Понятие о торгах. Предмет подрядных торгов.
23. Тендер и тендерная документация.
24. Виды торгов.

25. Процедура открытых торгов и с предварительной квалификацией.
26. Закрытые торги и их процедура.
27. Понятие о контракте (договоре) и подрядном договоре.
28. Способы установления цены (стоимости) контракта.
29. Состав работ при завершении проекта.
30. Основные принципы оценки эффективности проектов.
31. Исходные данные для оценки эффективности проекта.
32. Показатели оценки эффективности инвестиционного проекта.
33. Методы, применяемые для оценки устойчивости и эффективности проекта в условиях неопределенности и рисков
34. Схема процесса завершения проекта.

*Промежуточная аттестация студентами очной формы обучения может быть пройдена в соответствии с балльно-рейтинговой системой оценки знаний, включающей в себя проведение текущего (ТК), промежуточного (ПК) и итогового (ИК) контроля по дисциплине Управление проектами.*

*Текущий контроль (ТК) осуществляется в течение семестра и проводится по практическим занятиям, а также по другим видам самостоятельной работы студентов.*

Формами ТК являются: контрольная работа по практическим заданиям, подготовка докладов.

Количество текущих контролей по дисциплине в семестре определяется кафедрой.

В ходе промежуточного контроля (ПК) проверяются теоретические знания. Данный контроль проводится по разделам (модулям) дисциплины 2 раза в течение семестра в установленное рабочей программой время. Возможными формами контроля являются тестирование (с помощью компьютера или в печатном виде).

Итоговый контроль (ИК) – это зачёт по дисциплине в целом.

*Студенты, набравшие за работу в семестре от 60 и более баллов, не проходят промежуточную аттестацию в форме сдачи зачета.*

В течение семестра проводятся 2 промежуточных контроля (ПК1, ПК2), состоящих из 2 этапов электронного тестирования на компьютерах в а.151 в электронной системе вуза по пройденному теоретическому материалу лекций.

*По дисциплине формами текущего контроля являются:*

ТК1, ТК2 - выполнение текущих контрольных заданий, выполнение докладов.

ТК3 – выполнение и защита расчетно-графической работы

*Итоговый контроль (ИК) – зачет.*

### **Расчетно-графическая работа студентов очной формы обучения**

Расчетно-графическая работа (РГР) на тему «Планирование проекта». Целью выполнения РГР является закрепление теоретических знаний по дисциплине «Управление проектами».

В задачи РГР входит:

- Краткая характеристика проекта
- Формирование команды проекта
- Выполнение структуризация проекта
- Построение матрицы распределения ответственности
- Календарное планирование проекта

*Структура пояснительной записки расчетно-графической работы  
и ее ориентировочный объём*

Задание (1 с.)

Введение (1 с.)

1. Краткая характеристика проекта (2с.)

2. Формирование команды проекта (2с.)

3. Структуризация проекта (1с.)

4. Построение матрицы распределения ответственности (2с.)

5. Календарное планирование проекта (2с.)

Заключение (0,5с.)

Список использованных источников (0,5с.)

Выполняется РГР студентом индивидуально под руководством преподавателя во внеаудиторное время, самостоятельно. Срок сдачи законченной работы на проверку руководителю указывается в задании. После проверки и доработки указанных замечаний, работа защищается. При положительной оценке выполненной студентом работе на титульном листе работы ставится - "зачтено".

## Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Работа состоит из 2 теоретических вопросов и практического задания, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется **двумя последними цифрами зачетной книжки**.

**Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.**

## 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 8.1 Основная литература

1. Иванов, П.В. Управление проектами [Текст] : учеб. пособие для студ. вузов [обуч. по направл. "Строительство" и "Лесное дело", а также слуш. образ. программ проф. переподготовки] / П. В. Иванов, Е. Г. Субботина, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2014. - 142 с. - б/ц. (40 экз.)
2. Иванов, П.В. Управление проектами [Электронный ресурс] : учеб. пособие для студ. вузов [обуч. по направл. "Строительство" и "Лесное дело", а также слуш. образ. программ проф. переподготовки] / П. В. Иванов, Е. Г. Субботина, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. - ЖМД ; PDF ; 1,51 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
3. Управление инновационными проектами [Текст]: учеб. пособие/под ред. В.П. Попова. -М.: ИНФРА-М , 2011.-335с. – Высшее образование – (10 экз.)
4. Иванов, П.В. Управление проектами : учеб. пособие / П.В. Иванов, Е.Г. Субботина, Н.А. Иванова; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Ростов н/Д , 2014.- 142 с. (40 экз.)
5. Иванов, П.В. Управление проектами [Электронный ресурс]: учеб. пособие / П.В. Иванов, Е.Г. Субботина, Н.А. Иванова; Новочерк. инж.- мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 4,50 МБ. – Систем. требования: IBM PC.Windows 7.AdobeAcrobat.9/ - Загл. с экрана.
6. Иванов, П.В. Управление проектами [Текст] : учеб. пособие для студ., обуч. по направл. подготовки 38.03.02 Менеджмент / П. В. Иванов, Н. И. Турянская, Е. Г. Субботина. - Ростов н/Д : Феникс, 2016. - 251 с. - (Высшее образование). - Гриф УМО. (20 экз.)

### 8.2 Дополнительная литература

- 1 Турянская, Н.И. Управление проектами [Текст] : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2015. - 181 с. - б/ц. (10 экз.)
- 2 Турянская, Н.И. Управление проектами [Электронный ресурс] : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. - ЖМД ; PDF ; 2,56 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
- 3 Управление инновационными проектами [Текст] : учеб.пособие по дисц. "Менеджмент организации" / В. Л. Попов [и др.] ; под.ред. В.Л. Попова. - М. : ИНФРА-М, 2012. - 335 с. - (Высшее образование. Бакалавриат). - Гриф УМО.- (3 экз.)
- 4 Воробьев, С. Н. Управление рисками в предпринимательстве [Электронный ресурс] / С. Н. Воробьев, К. В. Балдин. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К, 2013. - 772 с. - Библиогр.: с. 766. - Режим доступа : [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=50264](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=50264) [26.08.2017г.](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=50264)
- 5 Аньшин, В. М. Управление проектами: фундаментальный курс [Электронный ресурс] : учебник / В. М. Аньшин, А. В. Алешин, К. А. Багратиони. - Электрон. дан. - Москва : Высшая школа экономики, 2013. - 624 с. - (Учебники Высшей школы экономики). - Гриф УМО. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/> [26.08.2017г.](http://biblioclub.ru/)



### 8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Наименование ресурса	Режим доступа
Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ	<a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>
Справочная система Консультант Плюс	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>
Официальный сайт НГМА с доступом в электронную библиотеку	<a href="http://www.ngma.su">www.ngma.su</a>
Электронная библиотека свободного доступа	<a href="http://www.window.edu.ru">www.window.edu.ru</a>
Открытая русская электронная библиотека	<a href="http://www.orel.rst.ru">www.orel.rst.ru</a>

### 8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

Приступая к изучению дисциплины необходимо в первую очередь ознакомиться с содержанием РПД. Лекции имеют целью дать систематизированные основы научных знаний об общих вопросах дисциплины. При изучении и проработке теоретического материала для обучающихся необходимо:

- повторить законспектированный на лекционном занятии материал и дополнить его с учетом рекомендованной по данной теме литературы;

- при самостоятельном изучении темы сделать конспект, используя рекомендованные в РПД литературные источники и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

### 8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
DrWeb. Dr.Web. Desktop Security Suite Комплексная защита	Договор № РГА0323008 от 23.03.2017 г. ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 23.03.2017 г. по 23.03.2018 г.)
AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор № Tr000131808 от 19.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 19.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор № Tr000131826 от 20.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор № Tr000131837 от 21.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор № Tr000131849 от 23.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 23.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор № Tr000131856 от 26.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 26.12.2016 г. по 29.12.2017 г.) Сублицензионный договор № Tr000131864 от 27.12.2016 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 27.12.2016 г. по 29.12.2017 г.)
ЭБС «Университетская библиотека»  ЭБС ОООИздательство «Лань»	Договор № 008-01/2017 об оказании информационных услуг от 19.01.2017 г. с ООО «НексМедиа» с 19.01.2017 г. по 10.01.2018 г. Договор №1 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 17.02.2017 г. с ООО «Издательство Лань» с 20.02.2017 г. по 20.02.2018 г. Договор № 557 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 19.05.2017 г. с ООО «Издательство Лань» с 19.05.2017 г. по 8.05.2018 г.



Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет версия). Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 41 от 20.01.2017 г. ЗАО «Анти-Плагиат» (с 19.02.2017 г. по 18.02.2018 г.).
--	---

## 9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в ауд. 228.

Практические занятия проводятся в ауд.145. Аудитория оснащена необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в ауд. 228

Для самостоятельной работы используется специальное помещение – ауд. П18, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования – ауд.359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

## 10. ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ

Содержание дисциплины и условия организации обучения для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов корректируются при наличии таких обучающихся в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида, а так же методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования (утв. Минобрнауки России 08.04.2014 №АК-44-05 вн), Положением о методике сценки степени возможности включения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в общий образовательный процесс (НИМИ, 2016); Положением об обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в Новочеркасском инженерно-мелиоративном институте (НИМИ, 2016).

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «28» августа 2017г.

Заведующий кафедрой

(подпись)

Иванов П.В

(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «4» сентября 2017 г.

Декан факультета

(подпись)

## 11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на **2018 – 2019** учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

### **6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ (приводятся учебные, учебно-методические внутривузовские издания)**

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс]: (введ. в действие приказом директора № 106 от 19 июня 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. – Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. – Режим доступа: <http://www.ngma.su>
3. Методические указания по самостоятельному изучению [Электронный ресурс]: (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от 30 августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. – Электрон. дан. - Новочеркасск, 2017. – Режим доступа: <http://www.ngma.su>
5. Турянская, Н.И. Управление проектами [Текст] : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2015. - 181 с. - б/ц. (10 экз.)
6. Турянская, Н.И. Управление проектами [Электронный ресурс] : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. - ЖМД ; PDF ; 2,56 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана .

### **7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

#### **Вопросы для проведения итоговой аттестации в форме зачета:**

1. Основные (базовые) функциональные области управления проектами.
2. Вспомогательные функциональные области управления проектами.
3. Основные понятия проекта.
4. Отличительные признаки проекта.
5. Проект и проектный продукт в управлении проектом.
6. Классификация проектов.
7. Базовые элементы управления проектом.
8. Понятие о жизненном цикле проекта. Стадии жизненного цикла проекта.
9. Основные участники проекта. Возможные участники проекта.
10. Системная модель управления проектами.
11. Стадии (группы) процессов управления проектами.
12. Модели структуризации инвестиционного строительного проекта.
13. Методы структуризации проекта.
14. Структурная декомпозиция работ проекта
15. Окружающая среда проекта.
16. Содержание прединвестиционной и инвестиционной стадии проекта.
17. Руководитель проекта и команда проекта.
18. Организационная структура управления проектом.
19. Виды ресурсов при управлении проектом и их состав.
20. Подсистемы управления проектом.
21. Закупки в процессе управления проектом. Основные этапы закупок.

22. Понятие о торгах. Предмет подрядных торгов.
23. Тендер и тендерная документация.
24. Виды торгов.
25. Процедура открытых торгов и с предварительной квалификацией.
26. Закрытые торги и их процедура.
27. Понятие о контракте (договоре) и подрядном договоре.
28. Методы, применяемые для оценки устойчивости и эффективности проекта в условиях неопределенности и рисков.
29. Основные принципы оценки эффективности проектов.
30. Исходные данные для оценки эффективности проекта.
31. Показатели оценки эффективности инвестиционного проекта.
32. Способы установления цены (стоимости) контракта.
33. Схема процесса завершения проекта.
34. Состав работ при завершении проекта.

*Промежуточная аттестация студентами очной формы обучения может быть пройдена в соответствии с балльно-рейтинговой системой оценки знаний, включающей в себя проведение текущего (ТК), промежуточного (ПК) и итогового (ИК) контроля по дисциплине Управление проектами.*

*Текущий контроль (ТК) осуществляется в течение семестра и проводится по практическим занятиям, а также по другим видам самостоятельной работы студентов.*

Формами ТК являются: контрольная работа по практическим заданиям, подготовка докладов.

Количество текущих контролей по дисциплине в семестре определяется кафедрой.

В ходе промежуточного контроля (ПК) проверяются теоретические знания. Данный контроль проводится по разделам (модулям) дисциплины 2 раза в течение семестра в установленное рабочей программой время. Возможными формами контроля являются тестирование (с помощью компьютера или в печатном виде).

Итоговый контроль (ИК) – это зачёт по дисциплине в целом.

*Студенты, набравшие за работу в семестре от 60 и более баллов, не проходят промежуточную аттестацию в форме сдачи зачета.*

В течение семестра проводятся 2 промежуточных контроля (ПК1, ПК2), состоящих из 2 этапов электронного тестирования на компьютерах в а.151 в электронной системе вуза по пройденному теоретическому материалу лекций.

*По дисциплине* формами текущего контроля являются:

ТК1, ТК2 - выполнение текущих контрольных заданий, выполнение докладов.

ТК3 – выполнение и защита расчетно-графической работы

*Итоговый контроль (ИК) – зачет.*

### **Расчетно-графическая работа студентов очной формы обучения**

Расчетно-графическая работа (РГР) на тему «Планирование проекта». Целью выполнения РГР является закрепление теоретических знаний по дисциплине «Управление проектами».

В задачи РГР входит:

- Краткая характеристика проекта
- Формирование команды проекта
- Выполнение структуризация проекта
- Построение матрицы распределения ответственности
- Календарное планирование проекта

*Структура пояснительной записки расчетно-графической работы и ее ориентировочный объём*

Задание (1 с.)

Введение (1 с.)

1. Краткая характеристика проекта (2с.)

2. Формирование команды проекта (2с.)

3. Структуризация проекта (1с.)

4. Построение матрицы распределения ответственности (2с.)

5. Календарное планирование проекта (2с.)

Заключение (0,5с.)

Список использованных источников (0,5с.)

Выполняется РГР студентом индивидуально под руководством преподавателя во внеаудиторное время, самостоятельно. Срок сдачи законченной работы на проверку руководителю указывается в задании. После проверки и доработки указанных замечаний, работа защищается. При положительной оценке выполненной студентом работе на титульном листе работы ставится - "зачтено".

### **Контрольная работа студентов заочной формы обучения**

Работа состоит из 2 теоретических вопросов и практического задания, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется **двумя последними цифрами зачетной книжки**.

**Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.**

## **8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **8.1 Основная литература**

1. Иванов, П.В. Управление проектами [Текст] : учеб. пособие для студ., обуч. по направл. подготовки 38.03.02 Менеджмент / П. В. Иванов, Н. И. Турянская, Е. Г. Субботина. - Ростов н/Д : Феникс, 2016. - 251 с. - (Высшее образование). - Гриф УМО. (20 экз.)
2. Иванов, П.В. Управление проектами [Текст] : учеб. пособие для студ. вузов [обуч. по направл. "Строительство" и "Лесное дело", а также слуш. образ. программ проф. переподготовки] / П. В. Иванов, Е. Г. Субботина, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2014. - 142 с. - б/ц. (40 экз.)
3. Иванов, П.В. Управление проектами [Электронный ресурс] : учеб. пособие для студ. вузов [обуч. по направл. "Строительство" и "Лесное дело", а также слуш. образ. программ проф. переподготовки] / П. В. Иванов, Е. Г. Субботина, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. - ЖМД ; PDF ; 1,51 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
4. Управление инновационными проектами [Текст]: учеб. пособие/под ред. В.П. Попова. -М.: ИНФРА-М , 2011.- 335с. – Высшее образование – (10 экз.)
5. Иванов, П.В. Управление проектами : учеб. пособие / П.В. Иванов, Е.Г. Субботина, Н.А. Иванова; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Ростов н/Д , 2014.- 142 с. (40 экз.)
6. Иванов, П.В. Управление проектами [Электронный ресурс]: учеб. пособие / П.В. Иванов, Е.Г. Субботина, Н.А. Иванова; Новочерк. инж.- мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 4,50 МБ. – Систем. требования: IBM PC.Windows 7.AdobeAcrobat.9/ - Загл. с экрана.

### **8.2 Дополнительная литература**

- 1 Турянская, Н.И. Управление проектами [Текст] : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2015. - 181 с. - б/ц. (10 экз.)
- 2 Турянская, Н.И. Управление проектами [Электронный ресурс] : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. - ЖМД ; PDF ; 2,56 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
- 3 Управление инновационными проектами [Текст] : учеб.пособие по дисц. "Менеджмент организации" / В. Л. Попов [и др.] ; под.ред. В.Л. Попова. - М. : ИНФРА-М, 2012. - 335 с. - (Высшее образование. Бакалавриат). - Гриф УМО.- (3 экз.)
- 4 Аньшин, В. М. Управление проектами: фундаментальный курс [Электронный ресурс] : учебник / В. М. Аньшин, А. В. Алешин, К. А. Багратиони. - Электрон. дан. - Москва : Высшая школа экономики, 2013. - 624 с. - (Учебники Высшей школы экономики). - Гриф УМО. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/> 26.08.2018г.
- 5 Воробьев, С. Н. Управление рисками в предпринимательстве [Электронный ресурс] / С. Н. Воробьев, К. В. Балдин. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К, 2013. - 772 с. - Библиогр.: с. 766. - Режим доступа : [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=50264](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=50264) 26.08.2018г.

### 8.3 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины, в том числе современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

Наименование ресурса	Режим доступа
Сайт для проведения Федерального интернет-тестирования в сфере профессионального образования	<a href="http://www.fepo.ru">www.fepo.ru</a>
Официальный сайт НИМИ с доступом в электронную библиотеку	<a href="http://www.ngma.su">www.ngma.su</a>
Электронная библиотека свободного доступа	<a href="http://www.window.edu.ru">www.window.edu.ru</a> -
Открытая русская электронная библиотека	<a href="http://www.orel.rst.ru">www.orel.rst.ru</a>
Фонд исследования аграрного развития – электронная библиотека некоммерческой общественной организации	<a href="http://www.fard.msu.ru">www.fard.msu.ru</a> -

### 8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2018 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
3. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

Приступая к изучению дисциплины необходимо в первую очередь ознакомиться с содержанием РПД. Лекции имеют целью дать систематизированные основы научных знаний об общих вопросах дисциплины. При изучении и проработке теоретического материала для обучающихся необходимо:

- повторить законспектированный на лекционном занятии материал и дополнить его с учетом рекомендованной по данной теме литературы;
- при самостоятельном изучении темы сделать конспект, используя рекомендованные в РПД литературные источники и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

### 8.5 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса, программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, для освоения обучающимися дисциплины

Наименование ресурса	Реквизиты договора
«Консультант плюс»	Регистрационная карта «Консультант Плюс» №233578
ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	Договор № 010-01/2018 об оказании информационных услуг от 16.01.2018 г. с ООО «НексМедиа» (срок действия с 16.01.2018 г. по 19.01.2019 г.)
ЭБС «Лань»	Договор №р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» (срок действия с 30.11.2017 г. по 31.01.2025 г.)
ЭБС «Лань»	Договор №2 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 15.02.2018 г. с ООО «Издательство Лань» (срок действия с 15.02.2018 г. по 14.02.2019 г.)
ЭБС «Лань»	Договор №487 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 16.05.2018 г. с ООО «Издательство Лань» (срок действия с 16.05.2018 г. по 15.05.2019 г.)
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8,	Сублицензионный договор № 58544/PHД4588 от 28.11.2017 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 28.11.2017 г. по 31.12.2018 г.)

8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор № 58547/PHД4588 от 28.11.2017 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 28.11.2017 г. по 31.12.2018 г.)
Dr.Web@Desktop Security Suite Антивирус + ЦУ	Государственный (муниципальный) контракт № РГА03270004 от 27.03.2018 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «Компания ГЭНДАЛЬФ» (с 27.03.2018 г. по 31.03.2019 г.)
ГИС MapInfoPro 16.0 (рус.) для учебных заведений	Лицензионный договор № 75/2018 от 18.06.2018 г. ООО «ЭСТИ МАП» (бессрочно)
Тестирующая система «Профессионал»	Свидетельство о регистрации электронного ресурса № 18999 от 14.03.2013 г. Институт научной и педагогической информации РАО (бессрочно).
Контрольно-обучающая система «Знание»	Свидетельство о регистрации электронного ресурса № 17207 от 22.06.2011 г. Институт научной информации и мониторинга РАО (бессрочно).
Система мониторинга качества знаний «ЭЛТЕС НГМА»	Свидетельство об отраслевой регистрации разработки №10603 от 05.05.2008 г. ФГНУ «Государственный координационный центр информационных технологий» (бессрочно).
Программный комплекс «ГРАНД-Смета» версия «Prof»	Свидетельство № 008475 81 – № 008486 81 от 25.04.2008 г. ООО Центр по разработке и внедрению информационных технологий «ГРАНД» (бессрочно).
АИБС «МАРК-SQL»	Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно).
Лицензионные программы для образовательного учреждения Autodesk (AutoCAD, AutoCAD Architecture, AutoCAD Civil 3D и др.)	Соглашение о предоставлении лицензии и оказании услуг от 14.07.2014 г. Autodesk AcademicResourceCenter(бессрочно)

## 9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Преподавание дисциплины осуществляется в специальных помещениях – учебных аудиториях для проведения занятий лекционного типа, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещениях для самостоятельной работы. Специальные помещения укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.

Лекционные занятия проводятся в ауд. 228.

Практические занятия проводятся в ауд.145 Аудитория оснащена необходимыми учебно-наглядными пособиями.

Проведение групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации осуществляется в ауд. 228

Для самостоятельной работы используется специальное помещение – ауд. П18, оснащенное компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования – ауд.359.

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

## 10.ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ

Содержание дисциплины и условия организации обучения для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов корректируются при наличии таких обучающихся в соответствии с индивидуальной программой реабилитации инвалида, а так же методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования (утв. Минобрнауки России 08.04.2014 №АК-44-05 вн), Положением о методике сценки степени возможности включения лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в общий образовательный процесс (НИМИ, 2016); Положением об обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в Новочеркасском инженерно-мелиоративном институте (НИМИ, 2016).

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «27» августа 2018г.

Заведующий кафедрой

  
(подпись)

внесенные изменения утверждаю: «31» августа 2018 г.

Декан факультета

Иванов П.В

(Ф.И.О.)

## 11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на **2019 – 2020** учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

### 7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

#### Вопросы для проведения итоговой аттестации в форме зачёта:

1. Классификация проектов.
2. Методы структуризации проекта.
3. Основные (базовые) функциональные области управления проектами.
4. Вспомогательные функциональные области управления проектами.
5. Основные понятия проекта.
6. Отличительные признаки проекта.
7. Проект и проектный продукт в управлении проектом.
8. Базовые элементы управления проектом.
9. Понятие о жизненном цикле проекта. Стадии жизненного цикла проекта.
10. Основные участники проекта. Возможные участники проекта.
11. Системная модель управления проектами.
12. Стадии (группы) процессов управления проектами.
13. Модели структуризации инвестиционного строительного проекта.
14. Структурная декомпозиция работ проекта
15. Окружающая среда проекта.
16. Содержание прединвестиционной и инвестиционной стадии проекта.
17. Руководитель проекта и команда проекта.
18. Организационная структура управления проектом.
19. Виды ресурсов при управлении проектом и их состав.
20. Подсистемы управления проектом.
21. Закупки в процессе управления проектом. Основные этапы закупок.
22. Понятие о торгах. Предмет подрядных торгов.
23. Тендер и тендерная документация.
24. Виды торгов.
25. Процедура открытых торгов и с предварительной квалификацией.
26. Закрытые торги и их процедура.
27. Понятие о контракте (договоре) и подрядном договоре.
28. Методы, применяемые для оценки устойчивости и эффективности проекта в условиях неопределенности и рисков.
29. Состав работ при завершении проекта.
30. Основные принципы оценки эффективности проектов.
31. Исходные данные для оценки эффективности проекта.
32. Показатели оценки эффективности инвестиционного проекта.
33. Способы установления цены (стоимости) контракта.
34. Схема процесса завершения проекта.

*Промежуточная аттестация студентами очной формы обучения может быть пройдена в соответствии с балльно-рейтинговой системой оценки знаний, включающей в себя проведение текущего (ТК), промежуточного (ПК) и итогового (ИК) контроля по дисциплине Управление проектами.*

*Текущий контроль (ТК) осуществляется в течение семестра и проводится по практическим занятиям, а также по другим видам самостоятельной работы студентов.*

Формами ТК являются: контрольная работа по практическим заданиям, подготовка докладов.

Количество текущих контролей по дисциплине в семестре определяется кафедрой.

В ходе промежуточного контроля (ПК) проверяются теоретические знания. Данный контроль проводится по разделам (модулям) дисциплины 2 раза в течение семестра в установленное рабочей программой время. Возможными формами контроля являются тестирование (с помощью компьютера или в



печатном виде.

Итоговый контроль (ИК) – это зачёт по дисциплине в целом.

*Студенты, набравшие за работу в семестре от 60 и более баллов, не проходят промежуточную аттестацию в форме сдачи зачета.*

В течение семестра проводятся 2 промежуточных контроля (ПК1, ПК2), состоящих из 2 этапов электронного тестирования на компьютерах в а.151 в электронной системе вуза по пройденному теоретическому материалу лекций.

*По дисциплине* формами текущего контроля являются:

ТК1, ТК2 - выполнение текущих контрольных заданий, выполнение докладов.

ТК3 – выполнение и защита расчетно-графической работы

*Итоговый контроль (ИК) – зачет.*

### **Расчетно-графическая работа студентов очной формы обучения**

Расчетно-графическая работа (РГР) на тему «Планирование проекта». Целью выполнения РГР является закрепление теоретических знаний по дисциплине «Управление проектами».

В задачи РГР входит:

- Краткая характеристика проекта
- Формирование команды проекта
- Выполнение структуризация проекта
- Построение матрицы распределения ответственности
- Календарное планирование проекта

*Структура пояснительной записки расчетно-графической работы  
и ее ориентировочный объем*

Задание (1 с.)

Введение (1 с.)

1. Краткая характеристика проекта (2с.)

2. Формирование команды проекта (2с.)

3. Структуризация проекта (1с.)

4. Построение матрицы распределения ответственности (2с.)

5. Календарное планирование проекта (2с.)

Заключение (0,5с.)

Список использованных источников (0,5с.)

Выполняется РГР студентом индивидуально под руководством преподавателя во внеаудиторное время, самостоятельно. Срок сдачи законченной работы на проверку руководителю указывается в задании. После проверки и доработки указанных замечаний, работа защищается. При положительной оценке выполненной студентом работе на титульном листе работы ставится - "зачтено".

### **Контрольная работа студентов заочной формы обучения**

Работа состоит из 2 теоретических вопросов и практического задания, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется **двумя последними цифрами зачетной книжки**.

**Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.**

## **8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **8.1 Основная литература**

1. Иванов, П.В. Управление проектами [Текст] : учеб. пособие для студ., обуч. по направл. подготовки 38.03.02 Менеджмент / П. В. Иванов, Н. И. Турянская, Е. Г. Субботина. - Ростов н/Д : Феникс, 2016. - 251 с. - (Высшее образование). - Гриф УМО. (20 экз.)
2. Иванов, П.В. Управление проектами [Текст] : учеб. пособие для студ. вузов [обуч. по направл. "Строительство" и "Лесное дело", а также слуш. образ. программ проф. переподготовки] / П. В. Иванов, Е. Г. Субботина, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2014. - 142 с. - б/ц. (40 экз.)

3. Иванов, П.В. Управление проектами [Электронный ресурс] : учеб. пособие для студ. вузов [обуч. по направл. "Строительство" и "Лесное дело", а также слуш. образ. программ проф. переподготовки] / П. В. Иванов, Е. Г. Субботина, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2014. - ЖМД ; PDF ; 1,51 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
4. Иванов, П.В. Управление проектами : учеб. пособие / П.В. Иванов, Е.Г. Субботина, Н.А. Иванова; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. – Ростов н/Д, 2014.- 142 с. (40 экз.)
5. Иванов, П.В. Управление проектами [Электронный ресурс]: учеб. пособие / П.В. Иванов, Е.Г. Субботина, Н.А. Иванова; Новочерк. инж.- мелиор. ин-т ДГАУ. – Новочеркасск, 2014. – ЖМД; PDF; 4,50 МБ. – Систем. требования: IBM PC.Windows 7.AdobeAcrobat.9/ - Загл. с экрана.

## 8.2 Дополнительная литература

- 1 Турянская, Н.И. Управление проектами [Текст] : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2015. - 181 с. - б/ц. (10 экз.)
- 2 Турянская, Н.И. Управление проектами [Электронный ресурс] : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Электрон. дан. - Новочеркасск, 2015. - ЖМД ; PDF ; 2,56 МБ. - Систем. требования : IBM PC ; Windows 7 ; Adobe Acrobat X Pro . - Загл. с экрана
- 3 Управление инновационными проектами [Текст] : учеб.пособие по дисц. "Менеджмент организации" / В. Л. Попов [и др.] ; под.ред. В.Л. Попова. - М. : ИНФРА-М, 2012. - 335 с. - (Высшее образование. Бакалавриат). - Гриф УМО.- (3 экз.)
- 4 Аньшин, В. М. Управление проектами: фундаментальный курс [Электронный ресурс] : учебник / В. М. Аньшин, А. В. Алешин, К. А. Багратиони. - Электрон. дан. - Москва : Высшая школа экономики, 2013. - 624 с. - (Учебники Высшей школы экономики). - Гриф УМО. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/> 20.08.2019г.
- 5 Воробьев, С. Н. Управление рисками в предпринимательстве [Электронный ресурс] / С. Н. Воробьев, К. В. Балдин. - Электрон. дан. - Москва : Дашков и К, 2013. - 772 с. - Библиогр.: с. 766. - Режим доступа : [http://e.lanbook.com/books/element.php?p11\\_id=50264](http://e.lanbook.com/books/element.php?p11_id=50264) 20.08.2019г.

## 8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Наименование ресурса	Режим доступа
Официальный сайт НИМИ с доступом в электронную библиотеку	<a href="http://www.ngma.su">www.ngma.su</a>
Единое окно доступа к образовательным ресурсам Раздел – Менеджмент и организация управления	<a href="http://window.edu.ru/catalog/?p_rubr=2.2.76.2">http://window.edu.ru/catalog/?p_rubr=2.2.76.2</a>
Российская государственная библиотека (фонд электронных документов)	<a href="https://www.rsl.ru/">https://www.rsl.ru/</a>
Бесплатная библиотека ГОСТов и стандартов России	<a href="http://www.tehlit.ru/index.htm">http://www.tehlit.ru/index.htm</a>
Промышленная и экологическая безопасность, охрана труда	<a href="https://prominf.ru/issues-free">https://prominf.ru/issues-free</a>
Портал учебников и диссертаций	<a href="https://scicenter.online/">https://scicenter.online/</a> можно выбирать литературу прям по дисциплинам
Университетская информационная система Россия (УИС Россия)	<a href="https://uisrussia.msu.ru/">https://uisrussia.msu.ru/</a>
Электронная библиотека "научное наследие России"	<a href="http://e-heritage.ru/index.html">http://e-heritage.ru/index.html</a>
Электронная библиотека учебников	<a href="http://studentam.net/">http://studentam.net/</a>
Справочная система «Консультант плюс»	Соглашение OVS для решений ES #V2162234
Справочная система «e-library»	Лицензионный договор SCIENCEINDEX№SIO-13947/34486/2016 от 03.03.2016 г

**Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2019-20 уч. год**

<b>Учебный год</b>	<b>Наименование документа с указанием реквизитов</b>	<b>Срок действия документа</b>
2019/2020	Договор № 354 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 05.03.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 14.06.2019 г. по 13.06.2020 г.
2019/2020	Договор № 001-01/19 об оказании информационных услуг от 14.01.2019 г. с ООО «НексМедиа»	с 14.01.2019 г. по 19.01.2020 г.
2019/2020	Дополнительное соглашение № 1 к договору № 5 от 08.02.2019 г. на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям с ООО «ЭБС Лань»	с 20.02.2019 г. по 20.02.2020 г.
2019/2020	Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань»	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
2019/2020	Договор № 5 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 08.02.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 20.02.2019 г. по 20.02.2020 г.
2019/2020	Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ»	с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение

**8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2017 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

3. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>

Приступая к изучению дисциплины необходимо в первую очередь ознакомиться с содержанием РПД. Лекции имеют целью дать систематизированные основы научных знаний об общих вопросах дисциплины. При изучении и проработке теоретического материала для обучающихся необходимо:

- повторить законспектированный на лекционном занятии материал и дополнить его с учетом рекомендованной по данной теме литературы;
- при самостоятельном изучении темы сделать конспект, используя рекомендованные в РПД литературные источники и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

## 8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 662 от 22.01.2019 г. ЗАО «Анти-Плагиат» (с 22.01.2019 г. по 22.01.2020 г.).
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server)	Сублицензионный договор № Tr000302420 от 21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.) Сублицензионный договор № Tr000302417 от 21.11.2018 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 21.11.2018 г. по 31.12.2019 г.)
АИБС «МАРК-SQL»	Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно).
Лицензионные программы для образовательного учреждения Autodesk (AutoCAD, AutoCADArchitecture, AutoCADCivil 3D и др.)	Соглашение о предоставлении лицензии и оказании услуг от 14.07.2014 г. AutodeskAcademicResourceCenter(бессрочно)

## 9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, ауд. 228 (на 102 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г.  Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, ауд. 228 (на 102 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: – Набор демонстрационного оборудования (переносной проектор, экран, ноутбук); – Учебно-наглядные пособия; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, ауд. 145 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: – Компьютер: Imango Pro 110 и др. – 13 шт.; – Монитор HP и др. – 13 шт.; – Принтер LX-300 – 1 шт.; – Проектор NEC (переносной) – 1 шт.; – Экран настенный – 1 шт.; – Учебно-наглядные пособия – 7 шт.; – Доска – 1 шт.; – Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя
Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, ауд. 151 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Imango Partner PC на базе Intel Celeron – 18 шт.; Монитор 15» ЖК Samsung – 18 шт.; Принтер – 1 шт.; Учебно-наглядные пособия – 3 шт.; Доска – 1 шт.; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.
Помещение для самостоятельной работы, ауд.П18 (на 12 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111	Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ:

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Сервер IMANGO – 1 шт.;</li> <li>- Терминальная станция L110 – 12 шт.;</li> <li>- Монитор 22" ЖК Acer – 12 шт.;</li> <li>- Плоттер – 2 шт.;</li> <li>- Сканер – 1 шт.;</li> <li>- Принтер – 1 шт.;</li> <li>- Рабочие места студентов;</li> <li>- Рабочее место преподавателя.</li> </ul>
<p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, ауд. 359 по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111</p>	<p>Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института НИМИ Донской ГАУ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Компьютер – 3 шт.;</li> <li>- Монитор – 3 шт.;</li> <li>- Стол – 5 шт.;</li> <li>- Установочные диски с программным обеспечением;</li> </ul> <p>Рабочие места сотрудников.</p>

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры « 26 » августа 2019 г.

Заведующий кафедрой

(подпись)



П.В. Иванов

(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «27» августа 2019 г.

Декан факультета



(подпись)

## 11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на весенний семестр 2019 - 2020 учебного года вносятся изменения: дополнено содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

### 8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

#### Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2019-20 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2019/2020	Договор № 11/2020 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным экземплярам произведений научного, учебного характера, составляющим базу данных ЭБС «ЛАНЬ» от 11.02.2020 г. с ООО «ЭБС ЛАНЬ»	с 20.02.2020 г. по 20.02.2021 г.
2019/2020	Договор № СЭБ № НВ-171 на оказание услуг от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС ЛАНЬ»	с 18.12.2019 г. по 31.12.2022 г.
2019/2020	Договор № 501-01/20 об оказании информационных услуг от 22.01.2020 г. с ООО «НексМедиа»	с 20.01.2020 г. по 19.01.2026 г.
2019/2020	Договор № 11 оказания услуг одностороннего доступа к ресурсам научно-технической библиотеки от 29.10.2019г. ФГАОУ ВО «РГУ нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина»	с 29.10.2019г. по 28.10.2020г. с последующей пролонгацией
2019/2020	Договор № 10 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 28.10.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 28.10.2019 г. по 28.10.2020 г.

### 8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
<b>с 01.09.2019 г. по 31.08.2020 г.</b>	
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» версии 3.3»; Программное обеспечение «Модуль поиска текстовых заимствований «Объединенная коллекция»	Лицензионный договор № 1446 от 03.02.2020 г. АО «Антиплагиат» (с 03.02.2020 г. по 03.02.2021 г.).
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise	Сублицензионный договор № Tr000418096/44 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.) Сублицензионный договор № Tr000418096/45 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.)

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры « 20 » февраля 2020 г.

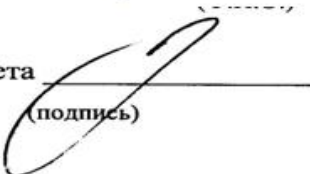
Заведующий кафедрой

  
(подпись)

П.В. Иванов  
(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: « 25 » февраля 2020 г.

Декан факультета

эта   
(подпись)

В рабочую программу на 2020 - 2021 учебный год вносятся изменения:

## **6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ (приводятся учебные, учебно-методические внутривузовские издания)**

1. Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся в НИМИ ДГАУ: (введ. в действие приказом директора № 106 от 19 июня 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2015. — URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 20.08.2020). - Текст: электронный.
2. Методические указания по самостоятельному изучению: (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от 30 августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ. - Новочеркасск, 2017. — URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 20.08.2020). - Текст: электронный.

## **7. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачёта:**

1. Понятие о жизненном цикле проекта. Стадии жизненного цикла проекта.
2. Основные участники проекта. Возможные участники проекта.
3. Системная модель управления проектами.
4. Классификация проектов.
5. Методы структуризации проекта.
6. Основные (базовые) функциональные области управления проектами.
7. Вспомогательные функциональные области управления проектами.
8. Основные понятия проекта.
9. Отличительные признаки проекта.
10. Проект и проектный продукт в управлении проектом.
11. Базовые элементы управления проектом.
12. Стадии (группы) процессов управления проектами.
13. Модели структуризации инвестиционного строительного проекта.
14. Структурная декомпозиция работ проекта
15. Окружающая среда проекта.
16. Содержание прединвестиционной и инвестиционной стадии проекта.
17. Руководитель проекта и команда проекта.
18. Организационная структура управления проектом.
19. Виды ресурсов при управлении проектом и их состав.
20. Подсистемы управления проектом.
21. Закупки в процессе управления проектом. Основные этапы закупок.
22. Понятие о торгах. Предмет подрядных торгов.
23. Тендер и тендерная документация.
24. Виды торгов.
25. Процедура открытых торгов и с предварительной квалификацией.
26. Закрытые торги и их процедура.
27. Понятие о контракте (договоре) и подрядном договоре.
28. Методы, применяемые для оценки устойчивости и эффективности проекта в условиях неопределенности и рисков.
29. Состав работ при завершении проекта.
30. Основные принципы оценки эффективности проектов.

*Промежуточная аттестация студентами очной формы обучения может быть пройдена в соответствии с балльно-рейтинговой системой оценки знаний, включающей в себя проведение текущего (ТК), промежуточного (ПК) и итогового (ИК) контроля по дисциплине Управление проектами.*

*Текущий контроль (ТК) осуществляется в течение семестра и проводится по практическим занятиям, а также по другим видам самостоятельной работы студентов.*

Формами ТК являются: контрольная работа по практическим заданиям, подготовка докладов.

Количество текущих контролей по дисциплине в семестре определяется кафедрой.

В ходе промежуточного контроля (ПК) проверяются теоретические знания. Данный контроль проводится по разделам (модулям) дисциплины 2 раза в течение семестра в установленное рабочей программой время. Возможными формами контроля являются тестирование (с помощью компьютера или в печатном виде).

Итоговый контроль (ИК) – это зачёт по дисциплине в целом.

*Студенты, набравшие за работу в семестре от 60 и более баллов, не проходят промежуточную аттестацию в форме сдачи зачета.*

В течение семестра проводятся 2 промежуточных контроля (ПК1, ПК2), состоящих из 2 этапов электронного тестирования на компьютерах в а.151 в электронной системе вуза по пройденному теоретическому материалу лекций.

*По дисциплине* формами текущего контроля являются:

ТК1, ТК2 - выполнение текущих контрольных заданий, выполнение докладов.

ТК3 – выполнение и защита расчетно-графической работы

*Итоговый контроль (ИК) – зачет.*

### **Расчетно-графическая работа студентов очной формы обучения**

Расчетно-графическая работа (РГР) на тему «Планирование проекта». Целью выполнения РГР является закрепление теоретических знаний по дисциплине «Управление проектами».

В задачи РГР входит:

- Краткая характеристика проекта
- Формирование команды проекта
- Выполнение структуризация проекта
- Построение матрицы распределения ответственности
- Календарное планирование проекта

*Структура пояснительной записки расчетно-графической работы  
и ее ориентировочный объем*

Задание (1 с.)

Введение (1 с.)

1. Краткая характеристика проекта (2с.)

2. Формирование команды проекта (2с.)

3. Структуризация проекта (1с.)

4. Построение матрицы распределения ответственности (2с.)

5. Календарное планирование проекта (2с.)

Заключение (0,5с.)

Список использованных источников (0,5с.)

Выполняется РГР студентом индивидуально под руководством преподавателя во внеаудиторное время, самостоятельно. Срок сдачи законченной работы на проверку руководителю указывается в задании. После проверки и доработки указанных замечаний, работа защищается. При положительной оценке выполненной студентом работе на титульном листе работы ставится - "зачтено".

### **Вопросы для ПК № 1**

1. Основные понятия проекта.
2. Отличительные признаки проекта.
3. Проект и проектный продукт в управлении проектом.
4. Базовые элементы управления проектом.
5. Стадии (группы) процессов управления проектами.
6. Модели структуризации инвестиционного строительного проекта.
7. Структурная декомпозиция работ проекта
8. Окружающая среда проекта.
9. Проект и проектный продукт в управлении проектом.
10. Базовые элементы управления проектом.



## Вопросы для ПК № 2

1. Стадии (группы) процессов управления проектами.
2. Модели структуризации инвестиционного строительного проекта.
3. Структурная декомпозиция работ проекта
4. Окружающая среда проекта.
5. Содержание прединвестиционной и инвестиционной стадии проекта.
6. Руководитель проекта и команда проекта.
7. Организационная структура управления проектом.
8. Виды ресурсов при управлении проектом и их состав.
9. Подсистемы управления проектом.
10. Понятие о торгах. Предмет подрядных торгов.

### Контрольная работа студентов заочной формы обучения

Работа состоит из 2 теоретических вопросов и практического задания, охватывающих курс дисциплины, и выполняется по одному из указанных вариантов. Выбор варианта определяется двумя последними цифрами зачетной книжки.

Полный фонд оценочных средств, включающий текущий контроль успеваемости и перечень контрольно-измерительных материалов (КИМ) приведен в приложении к рабочей программе.

## 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 8.1 Основная литература

1. Аньшин, В. М. Управление проектами: фундаментальный курс : учебник / В. М. Аньшин, А. В. Алешин, К. А. Багратиони. - Москва : Высшая школа экономики, 2013. - 624 с. - (Учебники Высшей школы экономики). - Гриф УМО. - Режим доступа: <http://biblioclub.ru/> (дата обращения: 20.08.2020). - Текст: электронный.
2. Воробьев, С. Н. Управление рисками в предпринимательстве / С. Н. Воробьев, К. В. Балдин. - Москва : Дашков и К, 2013. - 772 с. - Библиогр.: с. 766. - Режим доступа: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=50264](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=50264) (дата обращения: 20.08.2020). - Текст: электронный.
3. Иванов, П.В. Управление проектами: учеб. пособие для студ., обуч. по направл. подготовки 38.03.02 Менеджмент / П. В. Иванов, Н. И. Турянская, Е. Г. Субботина. - Ростов н/Д : Феникс, 2016. - 251 с. - (Высшее образование). - Гриф УМО. б/ц. (20)-Текст: непосредственный
4. Иванов, П.В. Управление проектами: учеб. пособие для студ., обуч. по направл. подготовки 38.03.02 Менеджмент / П. В. Иванов, Н. И. Турянская, Е. Г. Субботина. - Ростов н/Д : Феникс, 2016. - 251 с. - (Высшее образование). - Гриф УМО. б/ц. (20) - URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 20.08.2020). - Текст: электронный.

### 8.2 Дополнительная литература

- 1 Турянская, Н.И. Управление проектами: практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2015. - 181 с. - б/ц. (10) -Текст: непосредственный
- 2 Турянская, Н.И. Управление проектами : практикум [для студ. оч. и заоч. форм обуч. направл. "Менеджмент", "Экономика"] / Н. И. Турянская, Е. А. Деева, В. А. Губачев ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2015. – URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 20.08.2020). - Текст: электронный.
- 3 Иванов, П.В. Управление проектами : учеб. пособие для студ. вузов [обуч. по направл. "Строительство" и "Лесное дело", а также слуш. образ. программ проф. переподготовки] / П. В. Иванов, Е. Г. Субботина, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ. - Новочеркасск, 2014. - 142 с. - б/ц. (40) Текст: непосредственный
- 4 Иванов, П.В. Управление проектами: учеб. пособие для студ. вузов [обуч. по направл. "Строительство" и "Лесное дело", а также слуш. программ проф. переподготовки] / П. В. Иванов, Е. Г. Субботина, Н. А. Иванова ; Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ.. - Новочеркасск, 2014. – URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 20.08.2020). - Текст: электронный.

### 8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Наименование ресурса	Режим доступа
Федеральный портал Российское образование	<a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a>
Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов	<a href="http://www.fcior.ru.en.wikipedia.org/">http://www.fcior.ru.en.wikipedia.org/</a>
Официальный сайт НИМИ с доступом в электронную библиотеку	<a href="http://www.ngma.su">www.ngma.su</a>
Электронная библиотека свободного доступа	<a href="http://www.window.edu.ru">www.window.edu.ru</a> -
Открытая русская электронная библиотека	<a href="http://www.orel.rst.ru">www.orel.rst.ru</a>
Российская государственная библиотека (фонд электронных документов)	<a href="https://www.rsl.ru/">https://www.rsl.ru/</a>
Портал учебников и диссертаций	<a href="https://scicenter.online/">https://scicenter.online/</a>
Университетская информационная система Россия (УИС Россия)	<a href="https://uisrussia.msu.ru/">https://uisrussia.msu.ru/</a>
Электронная библиотека "научное наследие России"	<a href="http://e-heritage.ru/index.html">http://e-heritage.ru/index.html</a>
Электронная библиотека учебников	<a href="http://studentam.net/">http://studentam.net/</a>
Справочная система «Консультант плюс»	<a href="#">Соглашение OVS для решений ES #V2162234</a>
Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»	<a href="http://ecsocman.hse.ru">http://ecsocman.hse.ru</a>
Справочная система «e-library»	<a href="#">Лицензионный договор SCIENCEINDEX№SIO-13947/34486/2016 от 03.03.2016 г</a>

#### Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2020-2021 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2020/2021	Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции «ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа»	С 20.01.2020 г. по 19.01.2026
2020/2021	Договор № 618 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Ветеринария и сельское хозяйство - Издательство Лань» и «Экономика и менеджмент – Издательство Дашков и К» от 05.06.2020 г. с ООО «ЭБС Лань»	с 14.06.2020 г. по 13.06.2021 г.
2020/2021	Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» Размещение внутривузовой литературы ДонГАУ на платформе ЭБС Лань	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
2020/2021	Договор № СЭБ №НВ-171 по размещению произведений и предоставлению доступа к разделам ЭБС СЭБ от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»	С 18.12.2019 по 31.12.2022 с последующей пролонгацией
2020/2021	Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПМ»	с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение

#### 8.4 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования. (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2017 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Новочеркасск, 2018.– URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 20.08.2020). - Текст: электронный.
2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Новочеркасск, 2015. – URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 20.08.2020). - Текст: электронный.
3. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.- Новочеркасск, 2015. – URL: <http://ngma.su> (дата обращения: 20.08.2020). - Текст: электронный.
4. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Новочеркасск, 2017. URL: <http://www.ngma.su>. (дата обращения: 20.08.2020). - Текст: электронный.

#### 8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Наименование ресурса	Реквизиты договора
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise	Сублицензионный договор № Tr000418096/44 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.) Сублицензионный договор № Tr000418096/45 от 20.12.2019 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 20.12.2019 г. по 20.12.2020 г.)
Программное обеспечение компании Adobe Acrobat Reader (Acrobat Reader, Adobe FlashPlayer и др.)	Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров PlatformClients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно)
Контрольно-обучающая система «Знание»	Свидетельство о регистрации электронного ресурса № 17207 от 22.06.2011 г. Институт научной информации и мониторинга РАО (бессрочно).
АИБС «МАРК-SQL»	Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК-SQL» и/или АИБС «МАРК-SQL Internet» № 270620111290 от 27.06.2011 г. ЗАО «НПО «ИНФОРМ-СИСТЕМА» (бессрочно).

#### 9. ОПИСАНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, ауд. 228 (на 102 посадочных места) по адресу: 346428, Ростовская область, г.  Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций, ауд. 228 (на 102 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: <ul style="list-style-type: none"> <li>– Набор демонстрационного оборудования (переносной проектор, экран, ноутбук);</li> <li>– Учебно-наглядные пособия;</li> <li>– Доска – 1 шт.;</li> <li>– Рабочие места студентов;</li> </ul> Рабочее место преподавателя.
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, ауд. 145 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111.	Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: <ul style="list-style-type: none"> <li>– Компьютер: Imango Pro 110 и др. – 13 шт.;</li> <li>– Монитор HP и др. – 13 шт.;</li> <li>– Принтер LX-300 – 1 шт.;</li> <li>– Проектор NEC (переносной) – 1 шт.;</li> <li>– Экран настенный – 1 шт.;</li> <li>– Учебно-наглядные пособия – 7 шт.;</li> <li>– Доска – 1 шт.;</li> <li>– Рабочие места студентов;</li> </ul> Рабочее место преподавателя

<p>Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, ауд. 151 (на 30 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111</p>	<p>Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Imango Partner PC на базе Intel Celeron – 18 шт.; Монитор 15» ЖК Samsung – 18 шт.; Принтер – 1 шт.; Учебно-наглядные пособия – 3 шт.; Доска – 1 шт.; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.</p>
<p>Помещение для самостоятельной работы, ауд.П18 (на 12 посадочных мест) по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111</p>	<p>Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: – Сервер IMANGO – 1 шт.; – Терминальная станция L110 – 12 шт.; – Монитор 22" ЖК Acer – 12 шт.; – Плоттер – 2 шт.; – Сканер – 1 шт.; – Принтер – 1 шт.; – Рабочие места студентов; – Рабочее место преподавателя.</p>
<p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования, ауд. П15 по адресу: 346428, Ростовская область, г. Новочеркасск, ул. Пушкинская, 111</p>	<p>Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института НИМИ Донской ГАУ: Компьютер – 1 шт.; Монитор – 1 шт.; Стол – 5 шт.; Установочные диски с программным обеспечением; Места для хранения компьютерной техники; Рабочие места сотрудников.</p>

Обучающиеся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и (или) электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «27» августа 2020г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

(подпись)

Иванов П.В

(Ф.И.О.)

внесенные изменения утверждаю: «27» августа 2020 г.

Декан факультета \_\_\_\_\_

(подпись)

## 11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2021 - 2022 учебный год вносятся следующие дополнения и изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

### 8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Базы данных ООО "Региональный информационный индекс цитирования"	Договор № АК 1185 от 19.03.2021 ООО "Региональный информационный индекс цитирования" (21.03.21 г. по 20.03.22 г. )
Базы данных ООО Научная электронная библиотека	Лицензионный договор № СИО-13947/18016/2020 от 11.09.2020 ООО Научная электронная библиотека
Базы данных ООО "Гросс Систем.Информация и решения"	Контракт № 24/12 от 24.12.2020 ООО "Гросс Систем.Информация и решения"

### Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2021-22 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2021/2022	Договор № 1/2021 от 15.02.2021 г. с ООО «ЭБС Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Издательства Лань» и отдельно наб книг из других разделов. Доп.соглашение №1 от 20.02.21 к Дог № 1 от 15.02.2021 г. Лань	с 20.02.2021 г. по 19.02.2022 г.
2021/2022	Договор №2/2021 с ООО«ЭБС Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Воронежский государственный лесотехнический университет имени Г.Ф. Морозова», «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Поволжский государственный технологический университет» с ООО «ЭБС Лань» и отдельно на книги из разделов: «Биология», «Экология», «Химия» Доп.соглашение №1 от 20.02.21 к Дог.№ 2 от 15.02.2021 г. Лань	с 20.02.2021 г. по 19.02.2022 г.

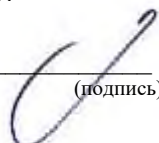
### 8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд» (с 03.12.2020 г. по 02.12.2021 г.)
Dr. Web@DesktopSecuritySuiteАнтивирус КЗ+ ЦУ	Государственный (муниципальный) контракт № РЦА06150002 от 15.06.2021 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «АЙТИ ЦЕНТ» (с 15.06.2021 г. по 15.06.2022 г.)

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «27» августа 2021 г.

Внесенные дополнения и изменения утверждаю: «27» августа 2021 г.

Декан факультета



Кружилин С.Н.

(подпись)

(Ф.И.О.)

## 11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2022 - 2023 учебный год вносятся следующие дополнения и изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

### 8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)	Договор №01674/3905 от 20.01.2022 с ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)
Базы данных ООО "Региональный информационный индекс цитирования"	Договор № НК 2050 от 18.03.2022 с ООО "Региональный информационный индекс цитирования"
Базы данных ООО Научная электронная библиотека	Лицензионный договор № СИО- 13947/18016/2021 от 07.10.2021 ООО Научная электронная библиотека
Базы данных ООО "Гросс Систем.Информация и решения"	Контракт № КРД-18510 от 06.12.2021 ООО "Гросс Систем.Информация и решения"

### Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2022-2023 уч. год

Учебный год	Наименование документа с указанием реквизитов	Срок действия документа
2022/2023	Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции «ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа»	с 20.01.2020 г. по 19.01.2026 г.
2022/2023	Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» Размещение внутривузовской литературы ДонГАУ на платформе ЭБС Лань	с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.
2022/2023	Договор № СЭБ №НВ-171 по размещению произведений и предоставлению доступа к разделам ЭБС СЭБ от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС Лань» Доп.соглашение от 24.06.2021 к Дог №СЭБ №НВ-171 от 18.12.2019 . с ООО «ЭБС Лань»	с 18.12.2019 г. по 31.12.2022 г. с последующей пролонгацией
2022/2023	Договор № 2-22 от 18.02.2022 г. с ООО «Издательство Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Издательства Лань» ЭБС Лань и отдельно наб книг из других разделов.	с 20.02.2022 г. по 19.02.2023 г.

### 8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

Перечень лицензионного программного обеспечения	Реквизиты подтверждающего документа
Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия); Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет»	Лицензионный договор № 4501 от 13.12.2021 г. АО «Антиплагиат» (с 13.12.2021 г. по 13.12.2022 г.).
Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)	Сублицензионный договор №0312 от 29.12.2021 г. АО «СофтЛайн Трейд»

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «26» августа 2022 г.

Внесенные дополнения и изменения утверждаю: «26» августа 2022 г.

Декан факультета \_\_\_\_\_ Кружилин С.Н.  
(подпись) (Ф.И.О.)